

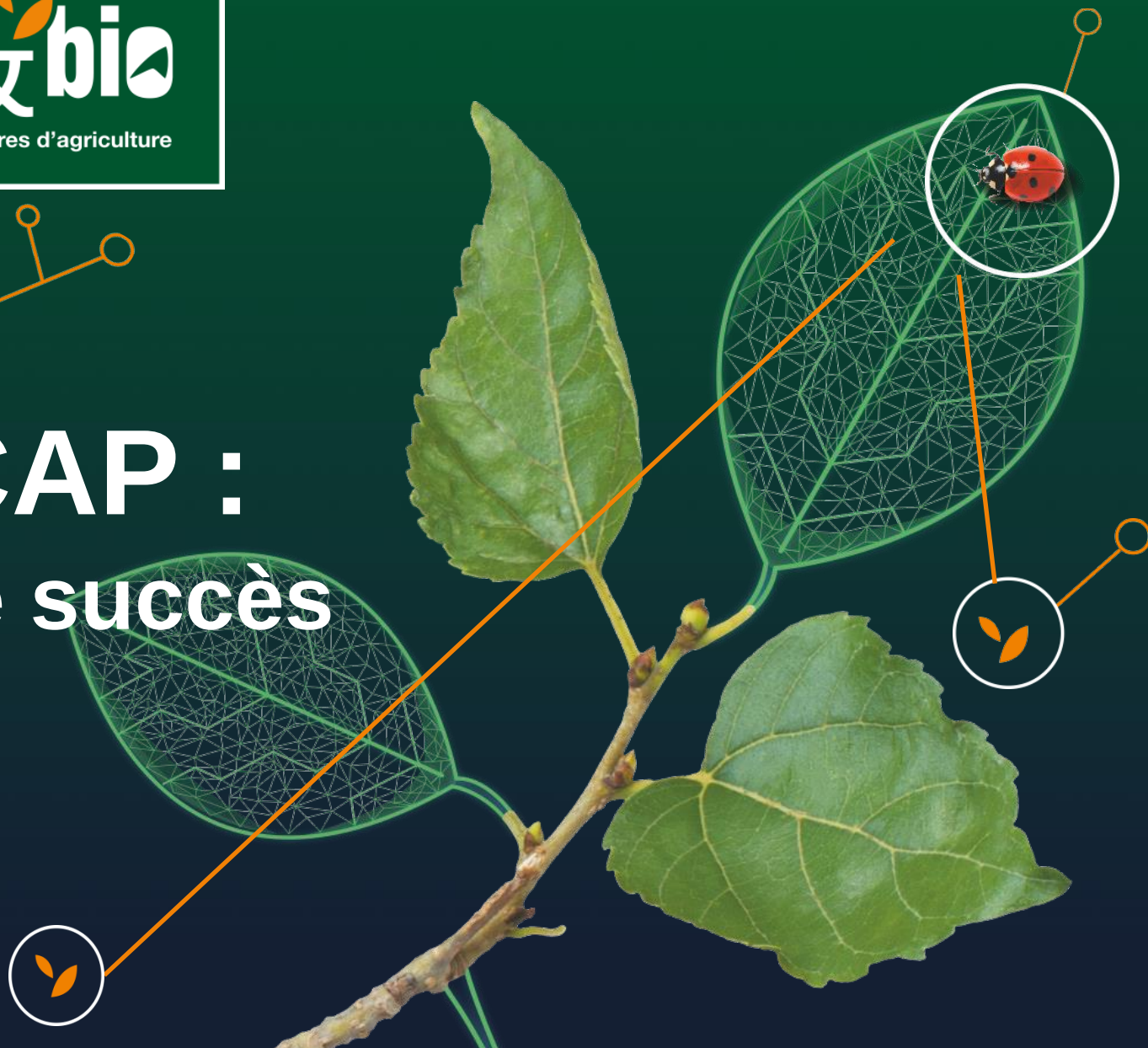
SALON
AGRICOLE
INTERNATIONAL



tech & bio

Une initiative des Chambres d'agriculture

GARDER LE CAP : les facteurs clés de succès des filières bio



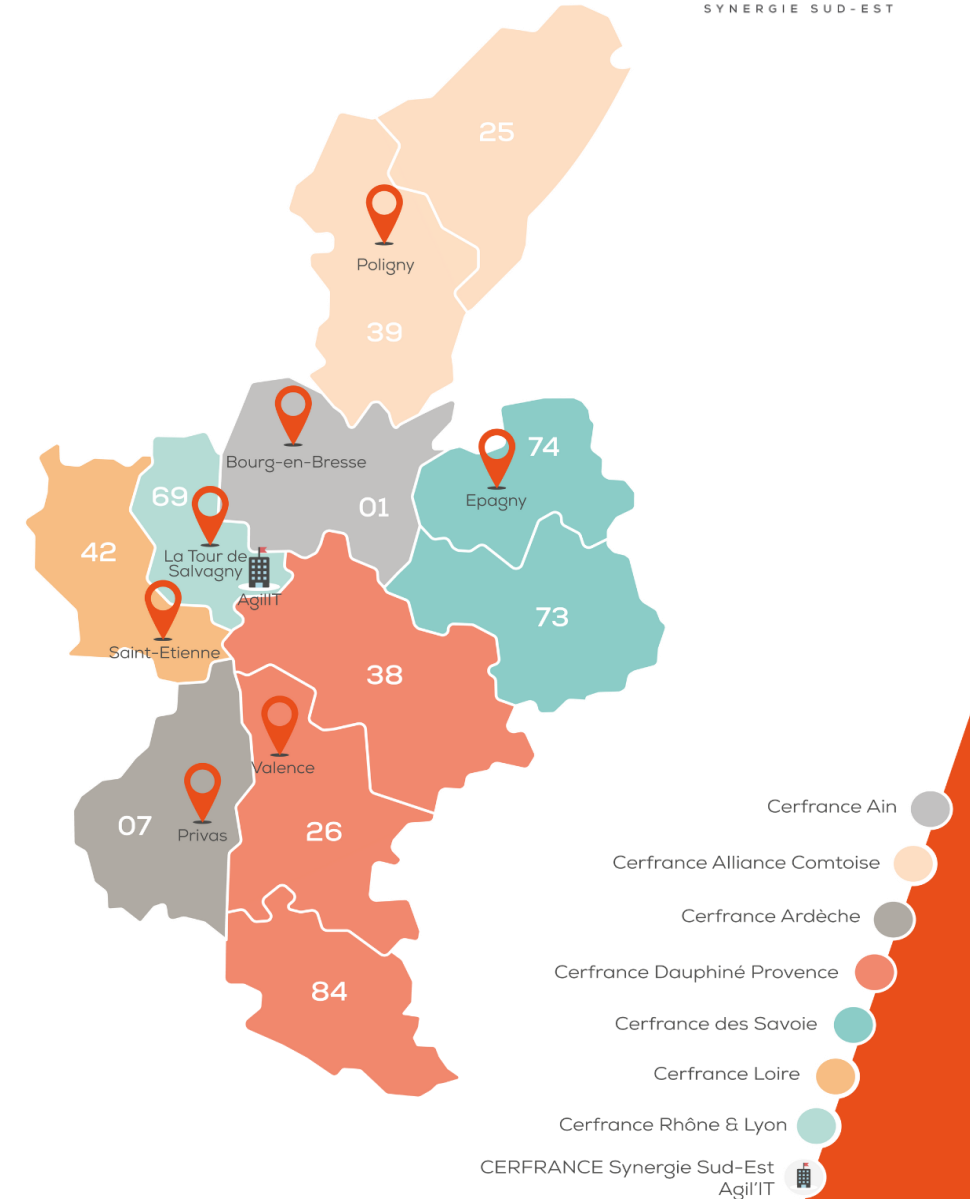
SOMMAIRE

-  1 - Évolution des filières bio
-  2 - Facteurs clés de succès par filière
-  3 - Et demain ?

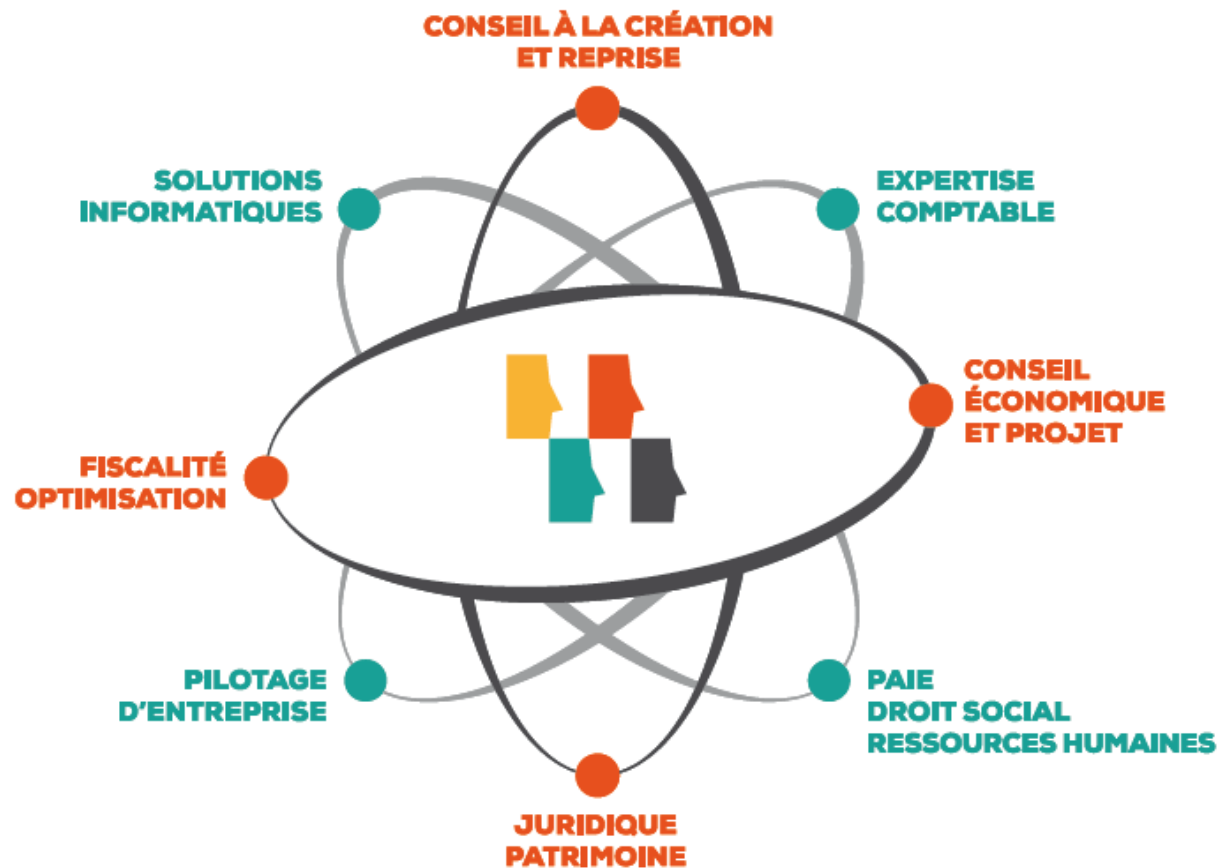
Qui sommes nous ?

Un réseau d'entreprise associative
de conseil et d'expertise comptable

- **700 agences**, partout en France
- **320 000 clients**, qui sont aussi des adhérents !
- Un réseau d'experts, avec **14 000 collaborateurs**



Nos prestations



SALON
AGRICOLE
INTERNATIONAL



tech & bio
Une initiative des Chambres d'agriculture



1- Évolution des filières bio

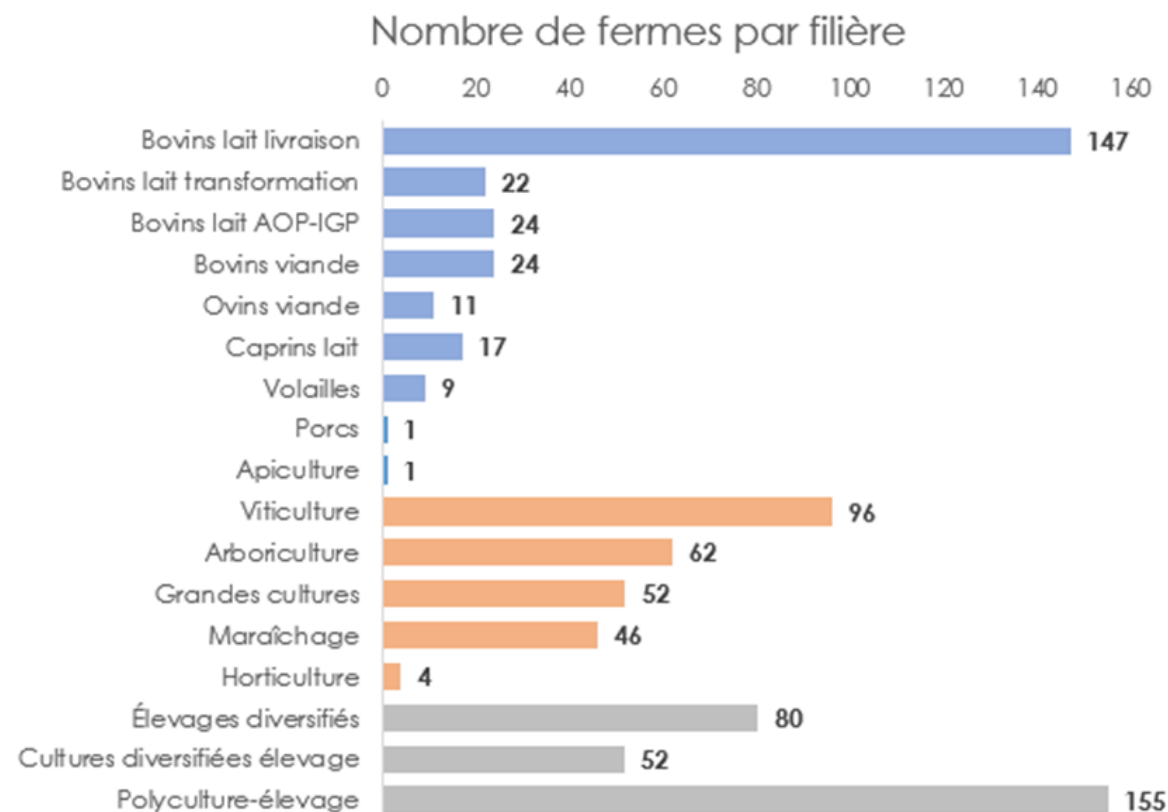
Des turbulences et de la résilience

1- ÉVOLUTION DES FILIÈRES BIO

La bio chez Cerfrance en Rhône-Alpes

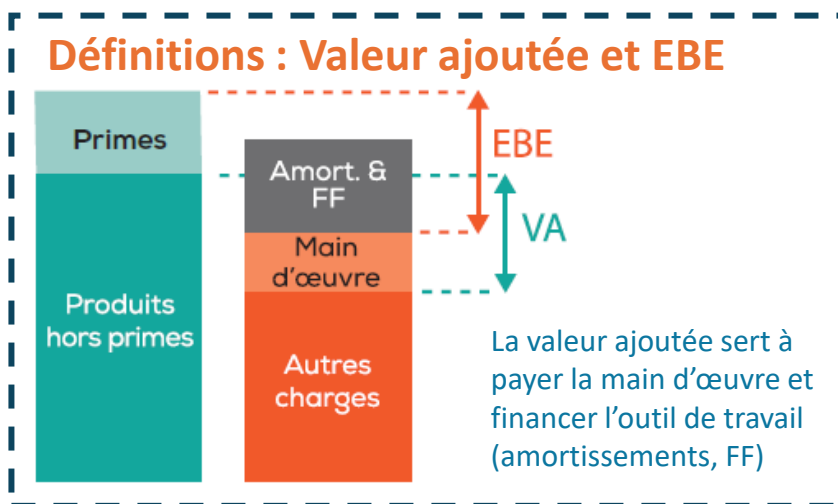
800 exploitations bio suivies chez Cerfrance en RA
(environ 10% des clients Agri Cerfrance)

- Majoritairement en **bovins lait** : 150 fermes (~40% du total BL bio livraison)
- La moitié "non spécialisés" (aucune filière ne représente plus de 70% du CA)
- Pour la suite de la présentation, focus sur les 5 filières les plus représentées (hors viticulture) :
 - ✓ **Bovins lait**
 - ✓ **Bovins viande**
 - ✓ **Arboriculture**
 - ✓ **Grandes cultures**
 - ✓ **Maraîchage**

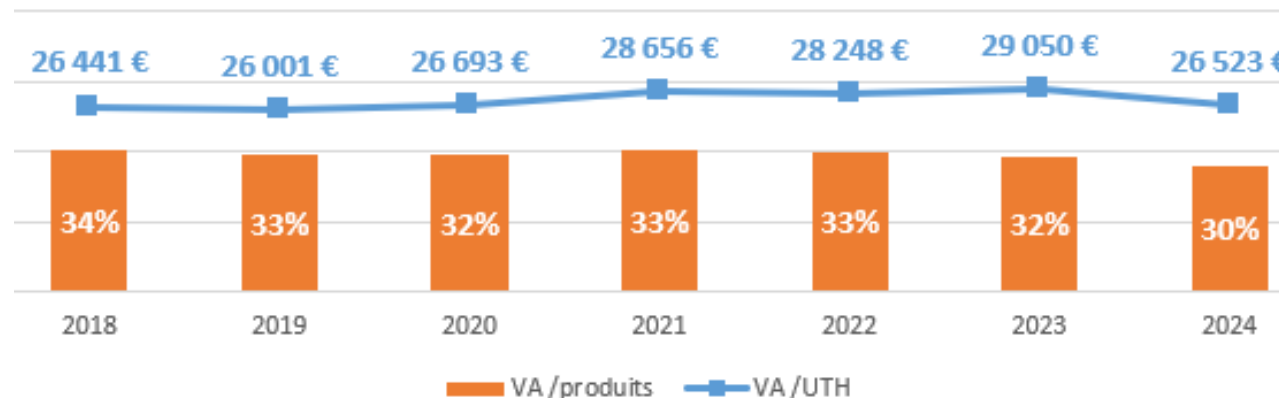


1- ÉVOLUTION DES FILIÈRES BIO

Évolution de la valeur ajoutée



Évolution de la Valeur ajoutée des fermes bio depuis 2018

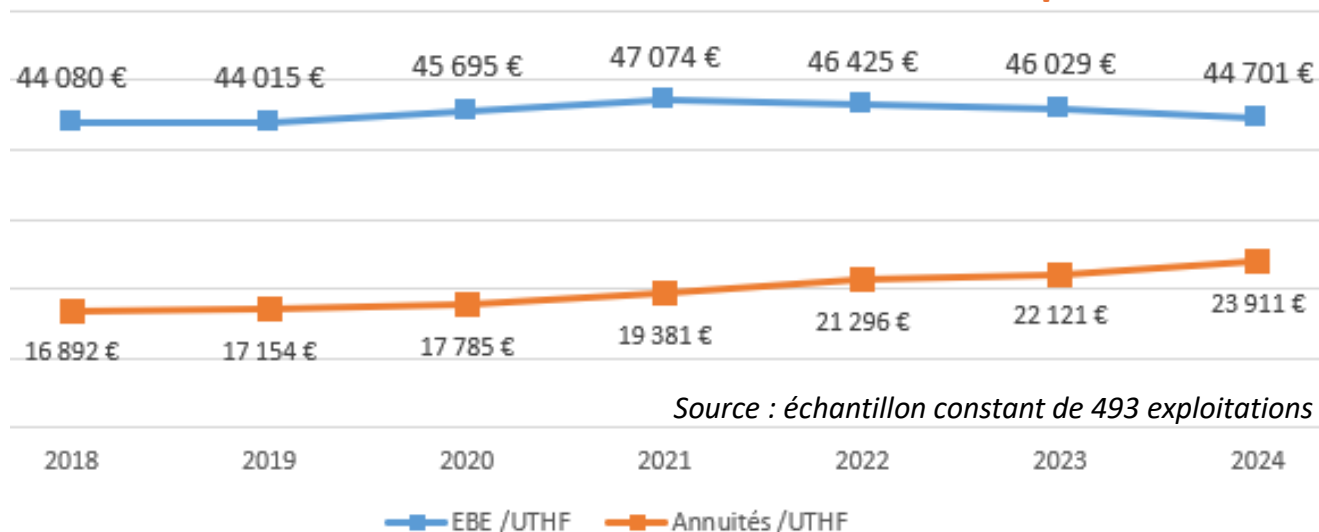


- ✓ La valeur ajoutée /UTH **s'est améliorée** jusqu'en 2023, malgré le contexte inflationniste.
 - Les produits ont plus progressé que les charges (hors main d'œuvre) ➔ gestion du coût de production et répercussion sur le prix de vente.
- ✓ **En 2024**, la tendance s'inverse, en partie en raison d'un **ralentissement des ventes**.
 - Perte d'efficacité économique : en 2024 : 70 € ont été dépensés pour générer 100 € de chiffre d'affaires, contre 67 € les années précédentes.

1- ÉVOLUTION DES FILIÈRES BIO

Évolution des résultats économiques

Évolution de l'EBE et des annuités des fermes bio depuis 2018



✓ **L'EBE** a progressé jusqu'en 2021 puis a rétrogradé ensuite pour s'établir en 2024 à un niveau similaire à 2018.



- Verre à moitié plein : **malgré les crises** (inflation, baisse de consommation, aléas climatiques), les exploitations bio ont réussi à **maintenir leurs résultats**.
- Verre à moitié vide : **en 8 ans**, les résultats ne se sont **pas améliorés** !

✓ **Les annuités** sont en progression linéaires sur les dernières années. + 7 000 € /UTH en 8 ans !

- Davantage d'investissements (dans un contexte porteur avant Covid)
- + une inflation sur le prix du matériel, des bâtiments, etc.
- + une hausse des taux d'intérêt



Attention au poids des annuités en cas de crise durable

- 38% de l'EBE en 2018 => 53% en 2024 !

1- ÉVOLUTION DES FILIÈRES BIO

Évolution du revenu

Définitions : Revenu disponible (RD) et prélèvements privés (PP)

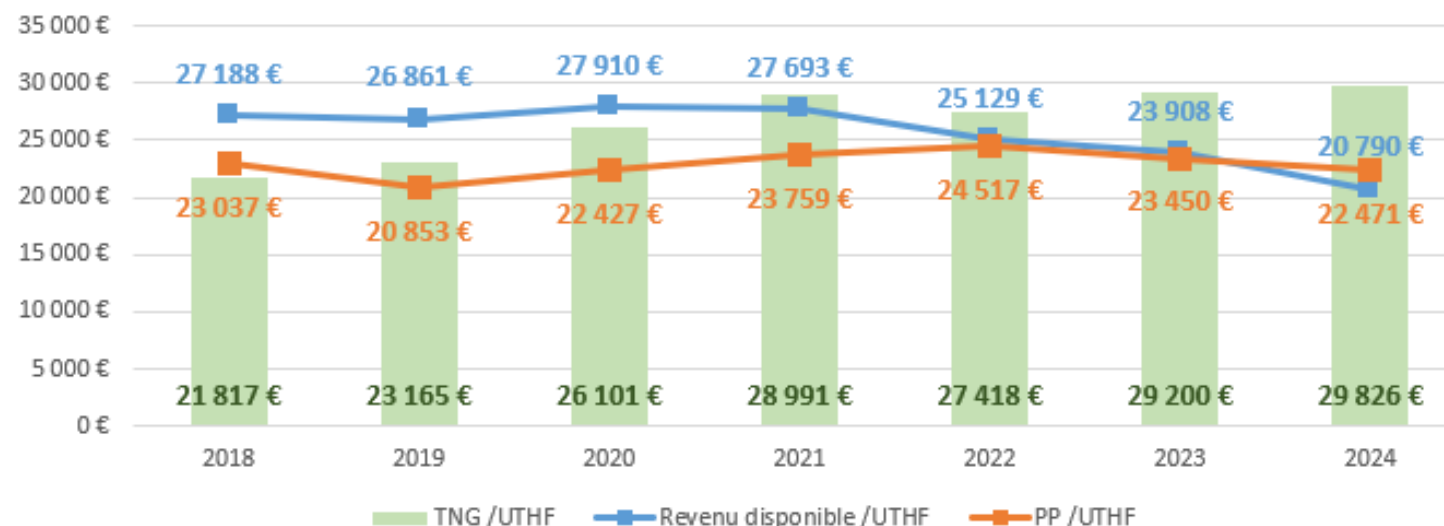
✓ **Revenu disponible** : EBE - annuités

Indique la capacité maximale de rémunération du chef d'entreprise.

✓ **Prélèvements privés** : correspond aux prélèvements réellement effectués sur l'exercice.

Idéalement les prélèvements doivent se situer en dessous du RD afin de garder une marge pour la trésorerie et l'autofinancement

Évolution du RD, des PP et de la trésorerie



Source : échantillon constant de 493 exploitations

- ✓ **Le revenu disponible** est en baisse les dernières années en raison de la stagnation de l'EBE et de la hausse des annuités.
- ✓ **Les prélèvements privés** moyens se situent entre 21 000 et 24 000 € (entre 1,3 et 1,5 SMIC), au niveau du RD sur les dernières années (→ pas de marge en trésorerie)
- ✓ **La trésorerie nette** stagne sur les dernières années mais est en nette progression depuis 2018.

SALON
AGRICOLE
INTERNATIONAL



tech&bio
Une initiative des Chambres d'agriculture



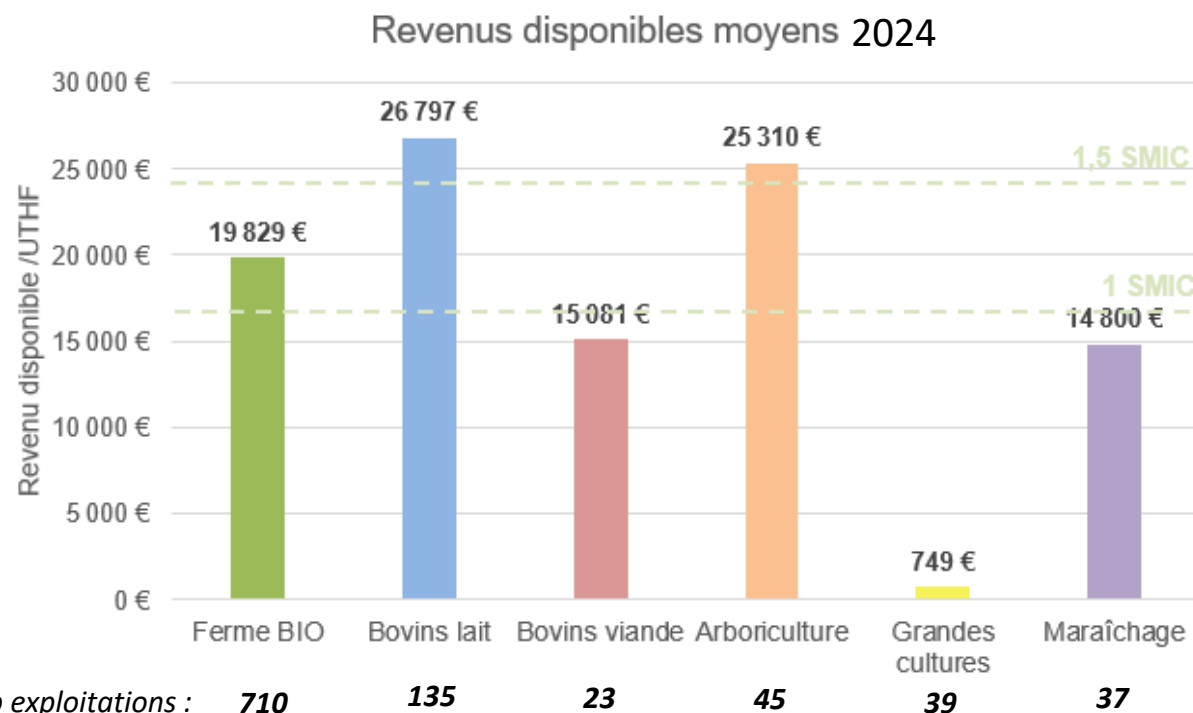
2- Les facteurs clés de succès par filière

Des leviers dans chaque filière

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE

Des différences de revenu moyen par filières

- Si le revenu disponible moyen des exploitations bio se situe aux alentours de 20 000 € (1,2 SMIC), il existe de grandes disparités entre filières.



Bovins lait : conjoncture qui s'est redressée à partir de 2023, suite à la conjoncture morose de 2020 à 2022.

Arboriculture : des bons résultats globaux mais disparates en fonction des productions et des circuits de commercialisation.



Bovins viande : des résultats moyens mais en nette progression par rapport aux dernières années, sous l'effet des hausses de prix de vente.

Maraîchage : une perte de résultat suite à l'envolée post-covid. Les résultats sont très disparates entre structures.

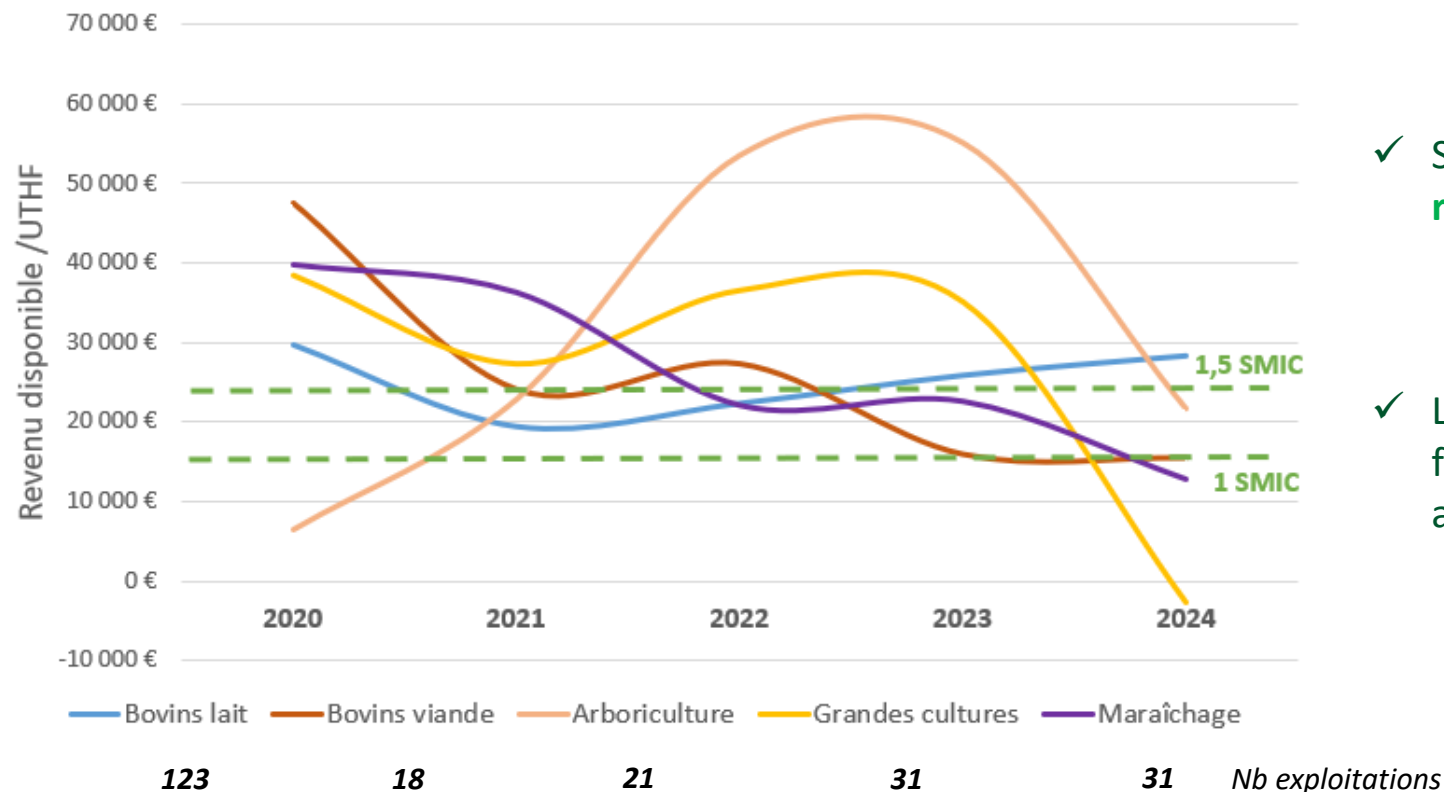


Grandes cultures : des résultats très faibles sur cette filière en 2024.

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE

Des fluctuations annuelles importantes

Évolution du Revenu Disponible moyen depuis 2020



- ✓ Sur un temps long, chaque filière obtient en moyenne des **résultats positifs**
 - Nécessité de **consolider les trésoreries** les bonnes années
- ✓ La variabilité annuelle est très marquée sur les filières fortement dépendantes des niveaux de production annuels (**rendements**) : arboriculture, grandes cultures.

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE

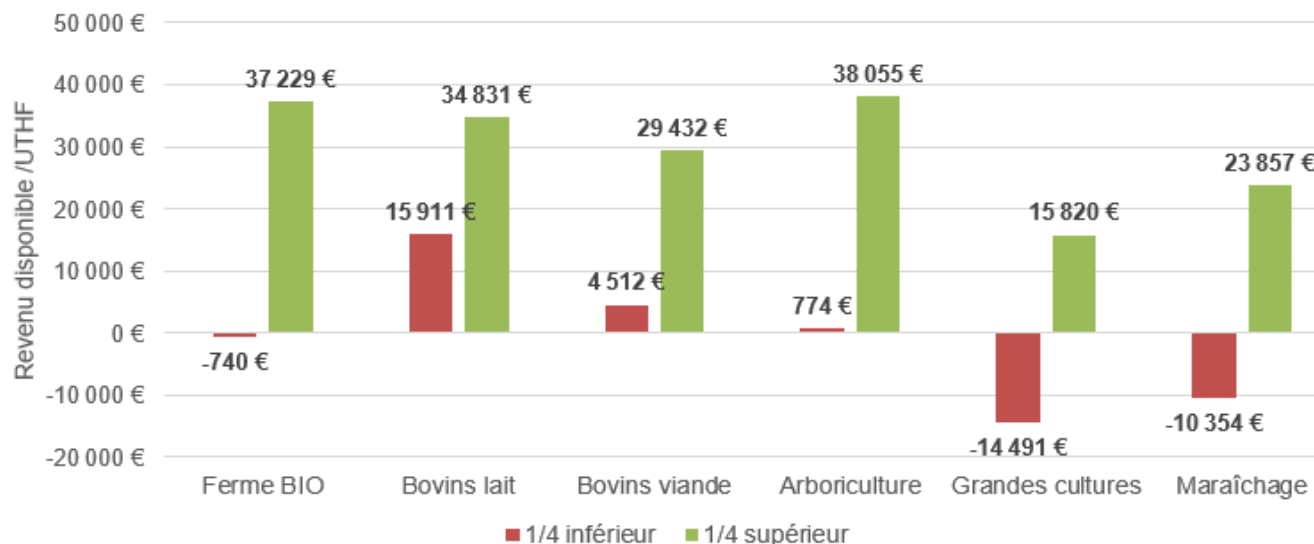
Des différences de revenu moyen par filières

Définitions : ¼ inférieur et ¼ supérieur

- ✓ Classement sur le critère **valeur ajoutée / produits**
- ✓ **¼ supérieur** : les 25% d'exploitations qui ont le ratio le plus élevé.
- ✓ Méthode qui permet d'isoler les exploitations les plus efficaces, indépendamment de la taille d'exploitation, des investissements et des résultats des années précédentes.

- Au-delà des résultats moyens, il y a une **grande disparité** de résultats dans chaque filière.
- Il existe davantage de différence de résultats à **l'intérieur des filières** que entre filières ou entre systèmes de production.
- Entre 20 000 € et 37 000 € de différence /UTHF !
- Quels sont les facteurs clés qui expliquent ces différences ?

Revenus disponibles par quartiles



2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE

Filière **BOVINS LAIT**



2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE BOVINS LAIT

Des **surfaces équivalentes** entre les groupes...

... mais une **production de lait/ha** plus importante chez les meilleurs.

Le prix du lait du ¼ sup varie de 450 €/1000L à 570 €/1000L.



Les données technico-économiques

	1/4 inférieur 2024	2024	1/4 supérieur 2024
Nombre d'exploitations	34	135	34
UTH familiales	1,4	1,7	1,9
UTH salariées	0,2	0,2	0,4
SAU (Ha)	100	101	102
Dont SFP	89,4	89,2	88,2
Dont maïs ensilage	1,6	3,1	4,7
Nombre de vaches laitières	43	52	61
Quantité de lait vendu (L)	196 560	285 599	371 208
Prix moyen du lait (€ / 1000 L)	495	513	518
Productivité (lait vendu /UTH)	124 059	150 574	161 251
Intensification (lait vendu /ha de SFP)	2 199	3 201	4 208
Taux de spécialisation bovins lait	88%	88%	89%

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE BOVINS LAIT



Le coût de production

en € /1000L

Une différence dans la maîtrise technique :

- Des **charges opérationnelles** aux 1000L bien plus faibles dans le ¼ sup
- Une très grosse différence dans les **charges alimentaires**
- Des **frais d'élevage** moins importants

	1/4 inférieur 2024	2024	1/4 supérieur 2024
CHARGES OPÉRATIONNELLES	304	247	191
Engrais	15	11	9
Semences	16	16	18
Produits phytosanitaires	1	1	1
Aliments achetés	168	134	90
Frais vétérinaires	14	15	11
Frais divers d'élevage	90	71	63

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE BOVINS LAIT

Hypothèses explicatrices :

➤ Meilleure technicité :

Atelier végétal : + de chargement donc + de lait vendu

Atelier animal : moins de charges aux 1000L

Plus de **main d'œuvre** : meilleur suivi général ?

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE

Filière **BOVINS VIANDE**



2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE BOVINS VIANDE

Le ¼ sup est celui avec **plus de SAU**.

Le ¼ sup sort plus de produit viande :

- Troupeau plus important
- **Prix de vente** des animaux plus élevés

Une très forte **dépendance aux aides PAC** :
environ 40% des produits dans le ¼ sup et
55% dans le ¼ inf.

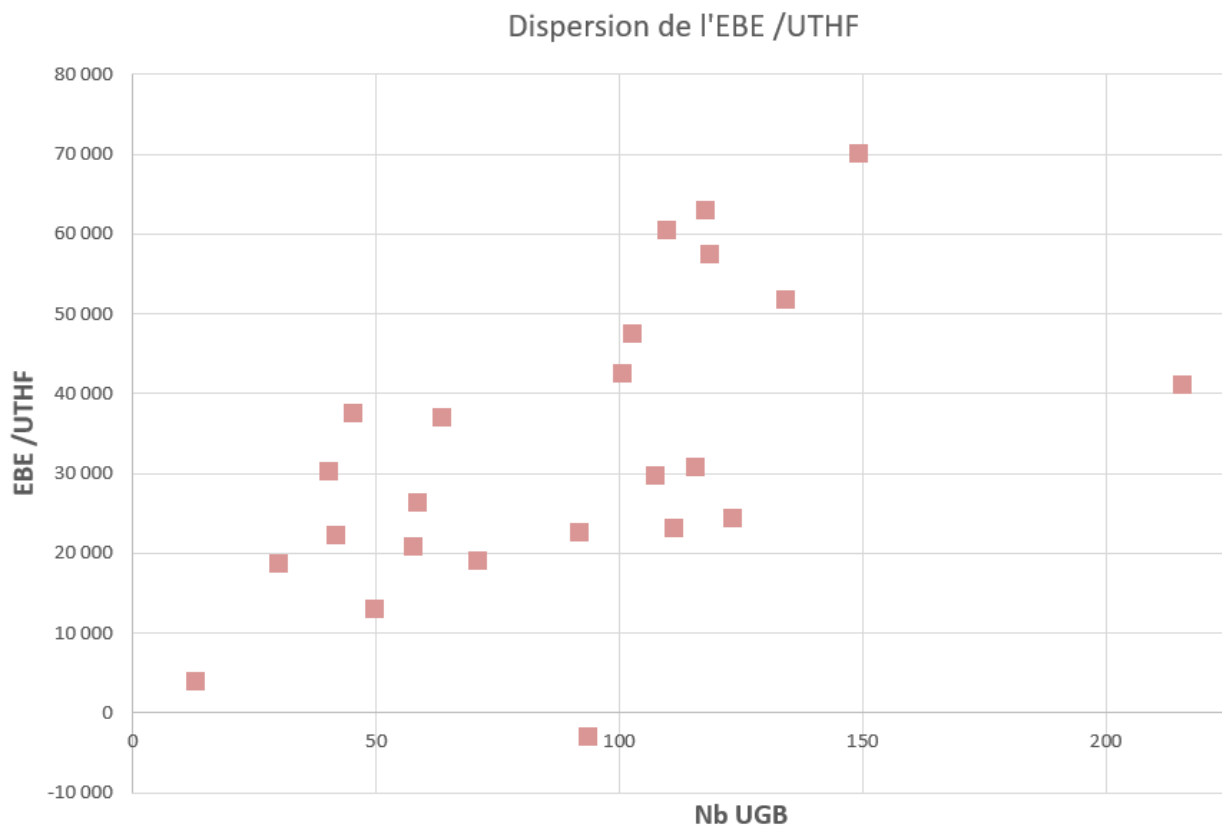
Les **charges** hors amortissements sont
similaires en valeur absolue.



Les données technico-économiques

	1/4 inférieur 2024	2024	1/4 supérieur 2024
Nombre d'exploitations	6	24	6
UTH familiales	1,7	1,5	1,7
UTH salariées	0,0	0,1	0,1
SAU (Ha)	149	134	172
Dont SFP	147,4	123,2	149,9
Dont maïs ensilage	0,0	0,9	0,4
UGB	85	90	110
Nombre de vaches allaitantes (VA)	51	53	64
Chargement (UGP /SFP)	0,6	0,7	0,7
Productivité (Nb vaches allaitantes /UTH)	31	33	37
Taux de spécialisation bovins viande	68%	78%	91%

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE BOVINS VIANDE



Hypothèses explicatrices :

Plus de produits car :

- **Plus de surfaces** donc plus d'aides PAC

Par conséquent

- **Plus d'animaux** donc plus de produit viande

Leviers pour améliorer sa **production fourragère** pour être en capacité de nourrir plus d'animaux sur une même surface.

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE

Filière ARBORICULTURE



2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE ARBORICULTURE

- Produit d'équilibre inférieur (-569€ /ha)
- Maîtrise des charges
- **Marge d'orientation / ha +++**
(+4 676 € /ha).
- **Meilleure production / valorisation €/ha**



en € /ha arbo		1/4 inférieur	2024	1/4 supérieur
CHARGES hors amort. & FF		13,376	10,948	12,671
+ Rémunération des exploitants*		3,258	2,650	3,468
+ Annuités		1,856	1,573	1,839
- Autres produits végétaux		-398	-1,058	-1,836
- Aide globale		-2,082	-1,297	-847
- Autres produits		-1,085	-964	-939
= PRODUIT D'ÉQUILIBRE		14,925	11,852	14,356
* Rémunération fixée forfaitairement à 1,5 SMIC /UTHF				
Produit arbo moyen		11,843	11,863	15,949
MARGE D'ORIENTATION*		-3,083	10	1,593

Caractéristiques :

- Fruits d'hiver : + de poires
- Fruits d'été : + de pêches & cerises
- **Diversification** en maraichage (<1ha)



2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE ARBORICULTURE

Leurs caractéristiques :

- Presque **3 fois + de charges** d'emballage / eau & électricité



- **2 fois + de main d'œuvre**,
- - de travaux par entreprise



- **Autofinancent moins**



en € /ha arbo	1/4 inférieur 2024	2024	1/4 supérieur 2024
+ CHARGES DE STRUCTURE	13,055	10,528	11,408
Main d'œuvre	3,491	3,811	5,594
Charges salariales	2,673	3,095	4,539
Cotisations exploitants	818	716	1,055
Mécanisation	4,414	2,749	1,644
Carburants & lubrifiants	604	435	532
Entretiens	821	645	782
Travaux par entreprises	2,740	1,675	312
Charges diverses de mécanisation	249	-6	18
Bâtiment & foncier	865	351	267
Fermage et MAD	407	388	397
Charges diverses	458	-37	-130
Amortissements	2,790	2,023	1,909
Frais financiers	222	159	73
Intérêts LMT	117	96	69
Intérêts CT	105	63	5
Frais généraux	1,273	1,435	1,919
Eau, gaz, électricité	164	383	553
Assurances	415	364	431
Divers	694	689	934
= COÛT DE PRODUCTION	16,388	13,130	14,653

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE ARBORICULTURE



Hypothèses explicatrices :

➤ **Meilleure technicité** avec:

- de surface totale et + en arboriculture
- + de main œuvre mobilisée
- Meilleur matériel



➤ **Meilleur prix** car :

- maîtrise de la commercialisation = effet prix
- d'abricots
- + de cerises / pêches / poires



2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE

Filière GRANDES CULTURES



2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE GRANDES CULTURES

- Produit d'équilibre supérieur (+225€)
- **+ de charges/ha** (+423€)
- Mais **marge d'orientation / ha ++** (+666€)

= Maximisation des produits



en € /ha de SCOP		1/4 inférieur 2024	2024	1/4 supérieur 2024
CHARGES hors amort. & FF		1,870	1,988	2,293
+ Rémunération des exploitants*		428	358	341
+ Annuités		419	387	530
- PRODUITS hors SCOP		-1,042	-978	-1,120
= PRODUIT D'ÉQUILIBRE		1,914	1,912	2,139
* Rémunération fixée forfaitairement à 1,5 SMIC /UTHF				
Produit SCOP moyen		1,093	1,489	1,984
MARGE D'ORIENTATION*		-821	-423	-155

➤ SCOP = Surfaces en Céréales et Oléo-Protéagineux

Caractéristiques :

- - de SAU / UTH
- **- de charges d'approvisionnement**



en € /ha de SCOP		1/4 inférieur 2024	2024	1/4 supérieur 2024
CHARGES OPÉRATIONNELLES		779	716	645
Engrais		433	323	176
Semences		238	204	182
Produits phytosanitaires		49	35	22
Emballages stockables		2	4	9
Assurances spécifiques		21	47	29
Frais divers		36	103	226

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE GRANDES CULTURES

Caractéristiques :

- + de main d'œuvre
- - de travaux par entreprise
- - d'investissements



en € /ha de SCOP	1/4 inférieur 2024	2024	1/4 supérieur 2024
+ CHARGES DE STRUCTURE	13,055	10,528	11,408
Main d'œuvre	3,491	3,811	5,594
Charges salariales	2,673	3,095	4,539
Cotisations exploitants	818	716	1,055
Mécanisation	4,414	2,749	1,644
Carburants & lubrifiants	604	435	532
Entretiens	821	645	782
Travaux par entreprises	2,740	1,675	312
Charges diverses de mécanisation	249	-6	18
Bâtiment & foncier	865	351	267
Fermage et MAD	407	388	397
Charges diverses	458	-37	-130
Amortissements	2,790	2,023	1,909
Frais financiers	222	159	73
Intérêts LMT	117	96	69
Intérêts CT	105	63	5
Frais généraux	1,273	1,435	1,919
Eau, gaz, électricité	164	383	553
Assurances	415	364	431
Divers	694	689	934
= COÛT DE PRODUCTION	16,388	13,130	14,653

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE GRANDES CULTURES



Hypothèses explicatrices :

➤ **Meilleure technicité** avec:

+ de main d'œuvre pour travaux
Maîtrise des charges opérationnelles
Meilleur outil de production

➤ *Meilleurs rendements ?*

➤ **Meilleur prix** car :

➤ *Contrats semence?*

maîtrise de la commercialisation => effet prix sur la performance économique



2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE

Filière **MARAICHAGE**



2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE MARAÎCHAGE

- Produit d'équilibre supérieur +++ (+10 854€ /ha de maraichage)
- - **annuités et charges** (-1706€/ha)
- + **de rémunération exploitants** (+ 4 949€/ha)
- Mais **marge d'orientation / ha ++** (+666€/ha)

= Maximisation des produits



en € /ha maraîchage		1/4 inférieur 2024	2024	1/4 supérieur 2024
CHARGES hors amort. & FF		24,371	24,716	23,400
+ Rémunération des exploitants*		6,339	8,253	11,288
+ Annuités		4,370	4,302	3,635
- PRODUITS hors maraîchage		-11,003	-7,222	-3,391
= PRODUIT D'ÉQUILIBRE		24,077	30,048	34,931
* Rémunération fixée forfaitairement à 1,5 SMIC /UTHF				
Produit maraîchage		16,018	26,755	34,328
MARGE D'ORIENTATION*		-8,059	-3,294	-604

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE MARAÎCHAGE

Leurs caractéristiques :

- 2 fois + de main d'œuvre
- + de sociétés



- + spécialisés



	1/4 inférieur 2024	2024	1/4 supérieur 2024
Nombre d'exploitations	9	37	9
UTH familiales	1.2	1.7	2.3
UTH salariées	0.5	1.1	1.3
SAU maraîchage (Ha)	5.4	5.3	5.2
Individuel	44%	30%	11%
Société (GAEC, EARL, ...)	56%	70%	89%
Productivité (Ha de maraîchage /UTH)	3.2	1.9	1.4
Taux de spécialisation maraîchage	72%	85%	97%

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE MARAÎCHAGE

Caractéristiques :

- - de charges opérationnelles
- - de travaux par entreprise
- + d'amortissements

en € /ha maraîchage	1/4 inférieur 2024	2024	1/4 supérieur 2024
CHARGES OPÉRATIONNELLES	8,991	7,740	5,447
+ CHARGES DE STRUCTURE	18,526	21,635	22,345
Main d'œuvre	5,868	8,571	11,405
Charges salariales	4,597	6,937	9,245
Cotisations exploitants	1,270	1,634	2,160
Mécanisation	4,519	4,037	2,919
Carburants & lubrifiants	1,264	1,169	869
Entretiens	1,343	1,899	1,535
Travaux par entreprises	2,211	875	337
Charges diverses de mécanisation	-299	94	178
Bâtiment & foncier	1,959	956	708
Fermage et MAD	1,580	867	538
Charges diverses	380	89	170
Amortissements	2,705	4,330	4,309
Frais financiers	441	329	84
Intérêts LMT	276	252	82
Intérêts CT	165	78	2
Frais généraux	3,034	3,411	2,920
Eau, gaz, électricité	884	936	702
Divers	2,149	2,474	2,219
= COÛT DE PRODUCTION	27,517	29,375	27,793

2- LES FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS PAR FILIÈRE MARAÎCHAGE



Hypothèses explicatrices :

- **Meilleurs prix :**
Maraîchage diversifié avec vente directe
- **Meilleure technicité** avec:
 - + de main d'œuvre pour travaux
 - Maîtrise des charges opérationnelles
 - Meilleur outil de production



SALON
AGRICOLE
INTERNATIONAL



tech & bio
Une initiative des Chambres d'agriculture



3- Et demain ?

Gérer l'incertitude et garder un système d'exploitation cohérent

3- ET DEMAIN ?

Les fondamentaux quelles que soient les filières

- ❑ L'écart au sein d'un même système est plus important que l'écart entre systèmes
 - Il existe des **leviers** d'amélioration
 - Chaque système est **viable** à condition :
 - ✓ De maîtriser ses **coûts de production**
 - ✓ D'atteindre le niveau de **productivité minimum**
 - ✓ D'avoir une **productivité adaptée** à son environnement : cohérence avec le système
- ❑ Contexte actuel de **fluctuation des coûts de production** : illustre l'importance de se constituer une **marge d'orientation** pour faire face aux aléas conjoncturels
- ❑ Nécessité de consolider les trésoreries **car l'avenir est incertain** :
 - Évolution des marchés, de la PAC, des tendances de consommation, ...
- ❑ **L'accompagnement** technique et économique est capital pour les structures

3- ET DEMAIN ?

Maîtriser son coût de production

A court terme



- ✓ Connaître ses charges de production et ses principales composantes
- ✓ Identifier les marges de progression possible
- ✓ Optimiser son outil de production

A long terme



- ✓ Réflexion sur la vivabilité du système de production pour prendre du recul et les bonnes décisions
- ✓ Définition d'une stratégie claire avec une cohérence économique globale en lien avec la phase de vie de l'exploitation
- ✓ Anticiper et adapter son exploitation aux impacts du changement climatique et des aléas plus globalement

3- ET DEMAIN ?

S'adapter au changement climatique

- ❑ **Se former** pour bien comprendre les impacts et enjeux à l'échelle de son exploitation.
- ❑ Envisager une **reconception du système** pour être plus robuste.
- ❑ Face à des aléas plus fréquents, **rendre acceptable un risque d'échec** de certains choix techniques.
- ❑ **Revoir son organisation du travail** face à un environnement changeant (cycle de production raccourci, adaptation des horaires en période chaude...).
- ❑ **Prévoir de nouveaux investissements** pour s'adapter au **changement climatique** : quelle adéquation avec le potentiel économique de l'exploitation ? Pour quel retour sur investissement ? Avec quel financement ?

3- ET DEMAIN ?

Gérer l'incertitude : être robuste !

La robustesse fait référence à la capacité à résister, à s'adapter et à se rétablir face aux divers aléas.

Elle participe à la performance globale des structures agricoles :

1. **Résilience économique** : rester financièrement viable malgré les fluctuations économiques, via la diversification des sources de revenus, l'optimisation des coûts, la création de réserve en trésorerie et l'accès à des marchés stables,
 - Viser une stabilité de la production pour atteindre un EBE cible chaque année.
2. **Résilience écologique** : maintenir la fonctionnalité des systèmes agricoles en dépit des aléas climatiques, en favorisant la santé des sols, la conservation de l'eau et la biodiversité.
3. **Résilience sociale** : maintenir et à développer le **capital humain** : la santé, les compétences, le bien-être des travailleurs agricoles, les relations avec les consommateurs, etc.



3- ET DEMAIN ?

En conclusion : garder le cap !

Des filières bio pleines d'opportunités :

- ✓ **Meilleure valorisation** et stabilité de prix (généralement).
- ✓ Moins de dépendance aux **intrants**.
- ✓ Attractivité pour les jeunes candidats à **l'installation**.
- ✓ Cahier des charges qui répond en partie aux **attentes sociétales**.
- ✓ Reconnaissance du **logo** et des plus-values du cahier des charges.
- ✓ Exploitations bio **plus résilientes** face au changement climatique.

Pour aller plus loin :

✓ Retrouvez les publications de Cerfrance en AURA :

➔ <https://region-auvergne-rhone-alpes.cerfrance.fr/>

(ou « **Cerfrance AURA** » sur un moteur de recherche)

✓ Contacts :

➤ **Caroline ALTARE – Référente bio Rhône-Alpes**

➔ caltare@dp.cerfrance.fr

➤ **Tanguy RELAVE – Conseiller d'entreprise Loire**

➔ trelave@42.cerfrance.fr

➤ **Benoit MOUSSERIN – Pilote groupe études & références Rhône-Alpes**

➔ bmousserin@dessavoie.cerfrance.fr

Etude économique auprès
de magasins de
producteurs en Auvergne
Rhône-Alpes 2021



Etude en viticulture Bio,
présentée sur le salon
Tech&Bio 2021



Etude bovin viande Bio,
présentée sur le salon
Tech&Bio 2021



Des repères économiques
au service de la
performance en Rhône-
Alpes



Des références
économiques sur le
territoire Massif Central



Retour d'enquête auprès
des entreprises en vente
directe suite à la crise
Covid-19





SALON
AGRICOLE
INTERNATIONAL



tech & bio

Une initiative des Chambres d'agriculture

À BIENTÔT